

IT Carve-Out

Mergers & Aquisitions

Ganze IT-Umgebungen schnell ausschneiden und onboarden



Gründung 1987



+2.000 Mitarbeitende



+300 Mio. Euro Jahresumsatz



17 Standorte in Deutschland,
Österreich, Schweiz, Spanien & Kroatien



Hauptsitz Bonn

Die CONET-Gruppe: Zahlen und Fakten CONET-Gruppe





Ausgangssituation:

Überraschung garantiert



- Wird oft unterschätzt: **Es gibt viel zu tun.**
- Jeder Carve-Out ist **anders, individuell** und **neu.**
- Nicht jeder Verkäufer/Käufer **denkt an die IT beim Deal.**
- Gefordert ist **extreme Flexibilität.**
- Selbst von großen IT-Firmen erstellte **IT Due Diligence** kann lückenhaft sein.
- Wichtiger als Server oder Firewalls sind **die PPS-/ERP-Anwendungen, IT und OT.**



 *Speed matters*

 *Flex matters*

 *Trust matters*

Anforderungen:

Vertrauen Flexibilität Geschwindigkeit



Erwartungen an den IT-Stream

- vollständige IT Due Diligence (nichts vergessen)
- zuverlässige Planung in Ablauf und Kosten
- eigenständige, flexible Umsetzung und kurze TSA-Phase
- reibungsloser Betrieb ab Tag eins

Abhängigkeiten zum IT-Stream

- Sales / Marketing: Umbau Vertriebsmaterial, Webseite, Name
- Stabsstellen: IT / ERP-System, Planungssysteme
- Produktion: PPS-Systeme / OT / Lieferanten & Kunden
- HR: Onboarding, Payment



CONET M&A Services

Trust matters



Basis für ein kritisches Projekt mit hohen Abhängigkeiten

- Echtes Vertrauen zueinander (Augenhöhe)
- Verlässliches Haus mit gutem Leumund
- verlässliche Personen
- zuverlässige Planung in Ablauf und Kosten, „dreamless“



Trust matters



In guten wie in schlechten Zeiten

- Personelle Ausfälle
- Lieferausfälle / höhere Gewalt
- Projektpolitik
- Abhängigkeiten mit anderen Streams



 Flex matters





CONET M&A Services

Speed matters



In Time und In Target das Closing erreichen

- Breite Basis an Ressourcen
- Bessere Planung*
- Eingespieltes Team
- Richtige Partner für spezielle Aufgaben

- Geschwindigkeit kommt durch Flexibilität,
unterstützt durch Vertrauen



CONET M&A Services

Methoden und Tools



Projektmanagement Methodik

- Wasserfall Modell für die Gesamtstruktur
- Agilität für Teilprojekte
- „Agile Stage-Gate“

Nutzung von KI im Projekt

- KI-gestützte Dependency-Discovery Tools für Datenflüsse, Abhängigkeiten, Benutzerrechte und Schatten-IT
- Datenbereinigung durch KI, sauber aufgesetzt ist sicherer als menschengemacht

IT-Aufgaben in allen Phasen Ihrer Business Transformation

I: LOI/NDA

- flexible Beratung zur IT des Targets: SAP, Infrastruktur
- neutrale Bewertung der vorhandenen Daten
- Fallstricke, Hürden und Kostenfallen entdecken

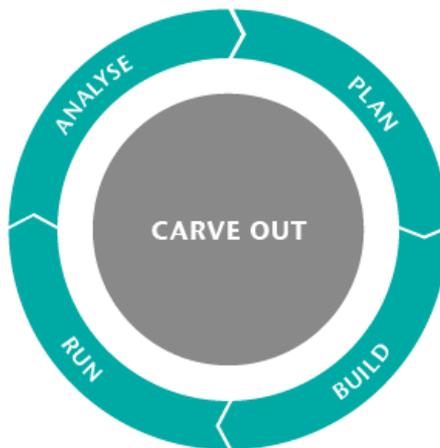
II: NBO

- IT Due Diligence Light (schnelle Übersicht)
- IT Due Dilligence Pro (umfassend und detailliert)
- verlässliche Planung inkl. erwarteter Kosten

Non-binding-offer

IV: Post Merger/Post Acquisition

- Übergabe an Betrieb oder Betrieb durch CONET
- Synergieeffekte
- erfahrener Outsourcer
- Was wir gebaut haben, können wir betreiben



III: Closing/TSA

- finale Analysen & Kick-off
- Phasenplan, Detailplanung, Umsetzung
 - Umbau (Buy)
 - Neuaufbau (Carve-Out/Split)
 - Konsolidierung (Merger)
- Durchführung, Test, Abnahme, Go-live

CONET M&A Services

Referenzen (Auszug)

- Questax GmbH
Personaldienstleister (2018)
- PLIXXENT GmbH
Chemieindustrie (2019)
- M-Dax Konzern
Automobilzulieferer (2020) (keine Freigabe)
- Produzierender Betrieb, Schweiz
Energiewirtschaft (2021-2022) (keine Freigabe)
- Emitec GmbH
Automobilzulieferer (2023)



PLIXXENT.



EMITEC



CONET M&A Services

IT-Betrieb für End to End Service



Services

- Service Desk für Ihre User
- 1st & 2nd Level Services für Infra.
- Beim Kunden oder in der CONET Cloud

Managed Cloud

- Cloud only in Azure oder AWS
- Hybrid inkl. onPrem und CONET Cloud
- Transformationen in die Cloud

SAP

- **Beraten:** Brownfield vs. Greenfield
- **Bauen:** ECC, S/4Hana, Cloud
- **Betreiben:** inkl. Application Mngt.

Weiterentwicklung

- KI / Industrie 4.0
- Individual SW-Entwicklung
- Prozessberatung

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

Ihr Ansprechpartner für Carve-Out-Beratung & -Durchführung



Peter Lenz

Manager

End User IT-Support

Cloud & Managed Services

+49 160 90582643

plenz@conet.de

www.conet.de



<http://re.conet.de/it-carve-out>

